



獨逸ノ戰時經濟組織

法學博士 神戶 正雄

經濟的文化ノ進步ハ技術ノ改良ト組織ノ發達トニ待ツ。而シテ獨逸ハ技術ノ國タルト同時ニ組織ノ國デ、之ニヨツテ平時ニ於テ其國力ヲ大ニ伸張シツツアツタ。今キ戰時ニ臨ンデモ矢張り之ニヨツテ此困難ニ堪エツツアル。彼ガ技術ハ國歩艱難ノ時ニ際シテモ益々進展シツツアリ、彼ガ組織亦々頗ル整頓シテ益々彼ノ特徴ヲ發揮シテ居ル。但シ實ハ彼モ戰時ニ處シ併セテ平時ヨリシテ豫メ戰時ニ備フヘキ組織ニツキ今更ナガラ不満足ノ點ヲ感シ、今此戰爭ノ與ヘタル經驗ニ基キ、進ンテ將來ハ國家的大參謀本部ノ一部トシテ經濟部ヲ作ラウトイフ案サヘ出テテ居ル。日本トシテモ這般ノ事情ノ推移ニツキテ妥如タルコトヲ得マイト信ズルガ故ニ、左ニ獨逸ニ於テ今日マデ戰爭ニ處スル爲メニ起リタル經濟的組織ノ大要ヲ述ヘヤウ。

(一) 金融上ノ組織

此點ハ夙ニ我國ニモ長ク傳エラレテ居ルカラ詳説ノ要ハナカラウ。即チ帝國銀行ト帝國大藏省トガ提携シテ、開戦ト同時ニ、第一着手ノ戰時

經濟組織トシテ貸付金庫(Darlehnskassen)ヲ作ツテ金融ニ便シタ。此ハ固ヨリ當局者ノ一時ノ思ヒ附キデハナク、事アラバ斯ノ如ク爲スヘシトシテ豫メ計畫シタ所ノ豫定ノ行動デアアル。

(二) 生産及商業上ノ組織

(A) 一般的性質ノモノ

工業ニ關シ第一次ノ大規模ナル戰時組織トシテ既ニ動員令發布後七日目ニ起サレタノ、Zentralverband deutscher IndustriellerトBund der Industriellenトノ二大工業者團體ガ作ツタ所ノ獨逸工業ノ戰時委員會(Kriegsausschuss der deutschen Industrie)デアアル。此ハ戰時ニ於ケル工業ノ困難及變革ニツキテ必要ナル相談ニ與カリ、且ツ相當ナル助力ヲ與フルガ爲メニ出來タモノデ、箇々ノ場合ニ右ノ努力ヲ爲スハ勿論、時々報告ヲ出シテ、之ニハ内國ノミナラズ、獨逸工業ニ利害關係ヲ有スル丈ケニテハ、外國ノ法律命令ヲモ報告シ參考ニ供シツツアル所デ、斯ノ如キハ密ニ戰時ノミナラズ、平和克復ノ後ニモ有益ナルモノデアラウ。

(B) 食料品ニ關スルモノ

戰時組織トシテ時間上ニハ後レテ發生シタガ、獨逸ノ全體ニ取テ最重大ナル意義ヲ有スルモノハ、戰時穀物會社 (Kriegsgetreidegesellschaft, Berlin N. W. 7) デアル。此ハ結局政府ノ Reichs verteilungsstelle, Berlin W. 10. ト全體シテ一ノ企業トナツタガ恐ラク世界最大ノ商企業トイツテモ良カラウ。此ハ一部ノ人々ヨリシテハ、戰爭前ニ於テ既ニ、戰爭起ラバ直チニ此ノ如キ組織ヲ設クベキモノトノ論ガアツタ程デアルノニ、少シク手遅レヲシタ爲メニ又ハ之ニ關スル用意ニ不備ノアリタルガ爲メニ、政府ノ命令ニ多少周章ノ氣味ガアリ、齟齬モアツテ、外國ヲシテ或ハ獨逸ハ食物ノ缺乏ノ爲メニ苦シムモノナラントノ誤解ヲ生セシメタルハ遺憾デアル。此度ノ事ハ致方モナイトシテ、將來ノ戰爭ニ臨ンデハ、直チニ此ノ如キ組織ヲ作ラシメテ、國內存在ノ全穀物及新收穫ノ穀物ヲ適當ニ消費セシムルコトト爲スヘキデアラウ。

(C) 原料品ニ關スルモノ

(1) 軍需原料品ニ關スルモノ

動員令發布後第二週間目ノ終ニ至ツテ、陸軍省ハ軍需材料調達部 (Kriegsvorrat abteilung) ヲ作ツタ。其主タル任務ハ、諸多ノ軍需材料品ノ需要ヲ國內又ハ占領敵地ニ於ケルモノヲ以テ充タスニ在ル。之ガ爲メニハ一方ニ軍需要額ノ大概ヲ統計的ニ確定シ、他方ニ國內ニ及占領敵地ニ存在スル材料品ノ額ヲ精密ニ調査シナケレバナラス。之ヲ調査スル爲メニ、政府ハ先ツ相當ナル當業者ニ之ガ材料提供ノ義務ヲ負ハシメタガ、彼等ガ到ル處歡ンデ政府ノ此事業ヲ助ケタ爲メニ、殆ンド精確ナル結果ヲ擧グルコトヲ得タ。蓋シ戰時ニ於ケル原料經濟ハ所詮、國家的調整ヲ待タナケレバナラスノデ、此調査事業ヲ助クルコトガ取モ直サズ各當業者自身ノ適正ナル利益ヲモ進ムル所以ナルコトヲ自覺シタルニ因ルノデアアル。既ニ右ノ調査ノ行ハレタル後ハ、更ニ此軍需材料調達部ガ國內存在材料ノ處分權ヲ得ナケレバナラス。又占領敵地ニアル戰爭用材料ヲ軍需ニ向ケナケレバナラス。之ガ爲メニ

特ニ國內ノ工業者ガ多少ノ壓迫ヲ受ケ不利ヲ被ムルトモ、其ハ非常特別ナル戰爭ノ前ニハ辭スヘカラザルノ犠牲デナクテハナラス。

(3) 工業原料品ニ關スルモノ

斯ク戰時ニハ軍需ヲ確實ニ充タスコトガ第一ノ事業デアルガ此ガ充タサレタル以上ハ、國內ノ又ハ國內ニ來リ得ヘキ全原料品ヲ適當ニ工業ニ分配シテ、工業ヲシテ甚シキ壓迫ヲ被ラシメズ、全經濟生活ヲシテ大ナル損害ヲ受ケシメサルヤウニシナケレバナラス。斯ノ如キ原料ノ計畫的分配ノ事業ハ事ノ性質上非常ナル干涉ヲ要スルコトトナルガ、出來ルナラバ之ガ實行ヲ當該工業者ニ任カシ、彼等ノ自治ニヨツテ行ハシムルヲ以テ、最モ堪エ易キ方法トスル。獨逸ノ工業ハ即チ此方法ヲ探リ、陸軍當局者ト協力シテ、自治ニヨル干涉ノ下ニ、凡ヘテ彼等ノ任意且ツ理性的ナル調整ニヨツテ、此戰時材料ノ蒐集及適當ナル分配事業ヲ行ツタ。其形式ハ一ノ株式會社デ(一部ハ有限責任會社、又ハ無拘束ノ組合)、其々ノ工業者ガ一團トナリ、戰時材料會社 (Kriegsmaterialgesellschaft) 又ハ原料清算所 (Rohstoff-

rohstoff gesellschaft) 又ハ原料清算所 (Rohstoffabrechnungsstelle) ヲ作ツタ。其任務ハ然シ營利デハナク、秩序利益トモイフヘキ共同利益ヲ計ルニ在ル。全工業界ニ材料ヲ適當ニ分配スルコトニアル。但シ詳シクイヘバ此等ノ會社ノ任務ハ多様デアル。或ハ(1) 敵國ニテ押收サレタル原料ヲ管理シ、之ヲ最適當ニ工業ニ分配シ、特ニ軍需品工業ノ利便ヲ計ルコトニ注意スルニ限ルモアル。(2) 或ハ主トシテ軍需ノ爲メニ內國ニオイテ收用セラレタル原料ヲ之ガ加工業ニ分配スルコトヲ司ルモアル。(3) 或ハ更ニ進ルデ今ヤ軍需ノ爲メノミト使用セラルルコトトナレル原料ノ代用品ノ調達ヲ、戰爭ニ直接關係ナキ平和的需要ノ爲メニ、工業ニ對シテ世話スルモアル。斯クテ其活動ノ範圍ハ會社ニヨリテ異リ、其廣キモノハ實行モ頗ル困難デアルガ、兎ニ角此會社ハ其下ニアル各箇ノ企業ニ對シ或干涉ヲ行ヒ、其企業ノ活動範圍ヲ支配スルコトトナル譯デ、戰時經濟組織トシテ頗ル重要ナルモノデアル。今試ミニ此組織ノ重ナルモノヲ列擧スルト左ノ如

クテアル。

- 1) Deutsche Rohhant-A.G.
- 2) Flachs abrechnungsstelle.
- 3) Juteabrechnungs-stelle.
- 4) Kautschuk abrechnungs stelle.
- 5) Kriegs chemikalien-A.G.
- 6) Kriegs kammwoll-A.G.
- 7) Kriegs Leder-A.G.
- 8) Kriegs metall-A.G.
- 9) Kriegs wollbedarfs-A.G.
- 10) Leinengarn abrechnungs stelle.
- 11) Kohlaunwoll abrechnungs stelle.
- 12) Rossscharn-abrechnung s stelle.
- 13) Vereinigung des Wolhandels in Leipzig.
- 14) Kriegslleder-Ausrüstungs-Verband.
- 15) Kriegstuch-Verband.
- 16) Kriegs-Weber-Verband.

(D) 製造加工ニ關スルモノ

(い) 仕事ノ分配ニ關スルモノ

製造工業トシテハ原料ノ分配ヲ得ルノ問題ガ解決セラレタル以上ハ、更ラニ仕事ノ分配ヲ受クルノ組織ガ必要トナル。斯ノ如キハ諸多ノ軍需供給中央所 (Kriegs Lieferungscentralen) ニ於テ之ヲ見ル。其最初ノモノハ煙草供給中央所 (Deutsche Zentrale für Tabaklieferungen, Minden i. W.) デ、此ハ獨逸内ノ諸卷煙草工場ニ出來ルタケ平等ニ仕事ヲ與エ、且ツ恤兵品トシテノ煙草ノ製造ヲ計畫的ニ彼等ニ分配スルノ任務ヲ有ツ

テ居ル

(3) 工業ノ改造ニ關スルモノ

工業ノ或モノハ戰爭トナツタニ就イテハ其販路ヲ大ニ失フコトトナツタ。茲ニ於テカ其販路ヲ軍需方面ニ求ムルヲ得ルヤウニ經營ヲ改ムルコトヲ忽ニシテハナラヌ。斯ノ如キハ到ル處ニ行ハレタ。例之ダールベンノ帽子工場ガ戰爭ノ破裂ト共ニ、其注文ノ大部分ヲ失フノ窮境ニ立至ツタニツイテ、ダールベンノ市長ガ早速陸軍ニ交渉シテ、其工場ノ製造ニ係ル帽子ノ軍用ニ供シ得ベキコトヲ證明シ、斯クテ此工場ヲ軍需品供給工場ニ改造スルコトニヨツテ、命脈ヲ保ツコトヲ得セシメタ。

(ハ) 軍事不用物ノ利用ニ關スルモノ

半官的性質ヲ持ツ所ノ Kriegswirtschaft-Aktien-gesellschaft, Berlin W. 8. トイフガ出來タ。此ハ戰爭ニヨリ軍務行政ノ保管ニ屬スルコトトナツタ財物デ、國防上直接ニ使用スルノ必要ナシト決定サレタルモノヲ、獨逸ノ一般經濟生活ノ爲メニ利用スルヲ得ルヤウニスル任務ヲモツモノ

デアアル。斯ノ如キ組織モ亦必要デアアル。

(C) 農業ノ爲メノ工業的副業ニ關スルモノ

斯ノ如キ例之、乾芋會社 (Trocken Kartoffel Verwertungsgesellschaft m. b. H. Berlin W. 9) 及ビ獨逸戰時工業委員會ノ勸奨ニヨリ獨逸農會ノ作ツタ所ノ戰時工業的業務ニ關スル農業的中央所 (Landwirtschaftliche Zentralstelle für Industriebeschäftigung während des Krieges, Berlin W. 57) ノ如キデアアル。此等ハ一面戰時ニ於ケル農民ノ困窮ヲ救済シ、同時ニ戰時ニ於ケル國民的需要ニ應ズルコトモ出來ル。

(E) 輸出ニ關スルモノ

戰時ニ於テハ軍事上ノ需要ヲ充タシ及ビ内國ノ一般需要ヲ充タスコトヲ第一ノ要務トスルガ、他方平和克復ノ後ニ於ケル獨逸ノ輸出工業ノ販路ニモ顧ミルトキハ、右ノ需要ガ充タサレタル以上、而シテ獨逸ヲ世界經濟ヨリ驅逐セントスル敵國ノ壓迫ノ許スダケデハ、獨逸ノ商工業ヲシテ外界ト聯絡ヲ保タシメ、獨逸ノ商品ヲ戰前ト均シク中立國ニ供給スルヲ得セシメナケレバ

ナラス。但ダ一方戰爭トナリタルニツイテ國家的ノ立場カラ輸出ニ向ツテ相當ノ制限ノ避クベカラザル以上、此輸出ノ維持又ハ進捗ガ如何ナル範圍ニテ行ハレ得ベキヤ、他方ヨリイヘハ夫ノ輸出制限ガ如何ナル度マデ必要避クヘカラザルカラ研究シ、一面軍事上ノ利害ニ顧慮シツツ他面生産及輸出上ノ利益ヲ伸張スルノ機關ヲ要スル。之ガ獨逸ニハ工業者ノ自助の制度トシテ發達シ、輸出請願ニ對スル判定ノ中央所ト稱セラルル。其重ナルモノ左ノ如クデアアル。

- 1) Zentralstelle für die chemische Industrie,
- 2) Zentralstelle für Eisen- und Stahlzeugnisse (ausser Maschinen und Giesserzeugnissen)
- 3) Zentralstelle für die elektrotechnischen Erzeugnisse,
- 4) Zentralstelle für Gerbstoffe, Häute und Felle zur Lederbereitung, Leder und Lederwaren,
- 5) Zentralstelle für die Giesserceen,
- 6) Zentralstelle für die Kautschuk verarbeitenden Betriebe,
- 7) Zentralstelle für die Maschinenindustrie,
- 8) Zentralstelle für die optische Industrie,
- 9) Zentralstelle für die Metallindustrie,
- 10) Zentralstelle für die Papierindustrie,
- 11) Zentralstelle für Tabak und Tabakfabrikate,
- 12) Zentralstelle für

Wollengarn. 13) Zentralstelle für Wollengewebe.

14) Zentralstelle für die Zuckerindustrie.

(三) 勞働及消費上ノ組織

(A) 勞働ニ關スルモノ

勞働者ノ爲メニスル組織ノ重ナルモノハ勞働紹介中央局 (Reichszentrale der Arbeitsnachweise, Berlin W. 8) ノ如キデアル。

(B) 消費ニ關スルモノ

ニハ消費者利益ノ爲メノ戰時委員會 (Kriegsausschuss für Konsumenteninteressen, Berlin, W. 30.) ガアル。

(四) 其他

一タ列記スレバ際限モナキ程諸多ノ組織ガ戰爭ノ爲メニ起ツタ。何レモ其々ニ貢獻シツテアルコト勿論デアル。重ナルモノハ、

- 1) Ausschuss für Konfektions-Notarbeit.
- 2) Bekleidungs beschaffungs amt.
- 3) Berliner Schmieröl-Gesellschaft m. b. H.
- 4) Bezugs vereinigung der deutschen Landwirte G. m. b. H.
- 5) Deutsche Ausgleichsstelle.
- 6) Deutsche Holz vertrieb-A.-G.
- 7) Deutsche Seeversicherung-Gesellschaft von 1914 A.-

G. 8) Deutsche Zentrale für Kriegslieferung von Teigwaren. 9) Deutsche Zentralstelle für Kriegslieferungen von Taschenlampenbatterien. 10) Freigabestelle für Weissblech. 11) Harz-Abrechnungsstelle. 12)

Kriegs-, Auskunfts- und Hilfsstelle für Arbeiter- und Angestelltenversicherung. 13) Kriegsausschuss für pflanzliche und tierische Oele und Fette. 14) Kriegsausschuss für das deutsche Papierfach. 15) Kriegs-Zentrale des Hansabundes. 16) Ostpreussische Landgesellschaft m. b. H. 17) Proviant-Organisation für die Marine in Hamburg. 18) Reichsentschädigungskommission. (zur Festsetzung des Grundes und der Höhe der Entschädigung für die in den besetzten feindlichen Gebieten beschlagnahmten Güter) 19) Reichskommissar zur Erörterung von Gewalttätigkeiten gegen deutsche Zivilpersonen in Feindesland. 20) Rohstoffverwaltungsstelle in Brüssel. 21) Untersuchungsstelle für Verletzungen des Kriegsrechts. 22) Verband zur Förderung deutschen Schaffens in Industrie, Handeund Gewerbe. 23) Vermittlungsstelle für Bezug und Ausfuhr von Metalltuch. 24) Verteilungsstelle für Rohzucker. 25) Wareneinfuhr G. m. b. H. 26) Westpreussische Kriegs-Einkauf- und Verkauf-G. m. b. H. 27) Zentral-Einkaufs gesellschaft m. b. H.

28) Zentralstelle für Auslandsdienst. 29) Zentralstelle für Auswanderer. 30) Zentralstelle für die Beschaffung der Verpflegung für die marine. 31) Zentralstelle für Heeresverpflegung. 32) Zentralstelle für Kriegsbeute. 33) Zentralstelle für Wahrnehmung von Versicherungsinteressen gegenüber dem feindlichen Ausland.

以上ノ諸組織ノ戦争終結後ノ運命如何。トイフコトハ更ニ興味アル問題デアルガ、夫ノ獨逸工業ノ戰時委員會ノ如キハ平和克復ノ後ニモ尙名ヲ變ヘ形ヲ換エテ存續シテ、工業ノ大團結タル威力ヲ以テ政府及議會ニ對シテ工業全體ノ平和ノ時代ニ於ケル利益ヲモ保全スルコトトナルデアラウシ、戰時原料調達ノ諸會社ハ平和克復後、單純ニ店ヲ閉ツル譯ニ行カズ、清算事務ヲ行ハサルヘカラザルコトハ勿論デアルガ、尙ホ其後永ク、平時ニ於テモ將來ノ戦争需要ノ爲メニ希望スヘキ材料ノ蓄積ヲ任務トスルノ事業ヲ營ムモノトナツテ、此ガ斯ノ如クニシテ一朝事アル時ニ應スルノミナラズ、平時價格調整ノ目的ヲモ達スルコトトナリ、更ニ之ニヨリテ獨逸ノ

商工業ヲシテ世界市場ヨリ獨立ナルヲ得セシムルコトトモナルデアラウ。特ニ例之、獨逸ヲシテ倫敦ノ金屬取引ノ勢力ヨリ離脱セシムルコトトナルデアラウ。斯ク平時ニ於ケル材料調達所ガ發達スルニ於テハ別ニ又經濟的參謀本部ガ發達セザルヲ得ザルコトトナルヘク、此ガ恐ラク大ナル國家的參謀本部ノ一部トシテノ經濟部トナツテ、經濟ノ學理及實際界ノ有爲ノ人士ト聯絡ヲ取り、經濟的戰備ニ關スル施設方策ヲ攻究シテ右ノ材料調達所及類似ノ經濟的組織ノ助力ヲ以テ各部署行政ヲ指導スルコトトナルデアラウ。幸ニシテ此組織ニシテ發達スルニ於テハ戦争ニ對シテ一層敏活ニ適當ナル經濟的施設ヲ爲スヲ得ルコトガ出來ヤウ。

(附言)本篇ハコノ次ニ掲グル小川博士ノ原稿ト略ボ同題ニシテ多少重複ノ嫌アレドモ、重要ナル問題ナレバ、特ニ併載スルコトトセリ。編輯擔任記。