

---

---

# 京大上海センターニュースレター

第 256 号 2009 年 3 月 9 日

京都大学経済学研究科上海センター

---

---

## 目次

- シンポジウムのお知らせ
- 「北京松下」に争議発生？
- 最後の人民公社？

+++++

## シンポジウムのお知らせ

京都大学経済学研究科上海センター / 経営管理大学院関西アーバン銀行寄付講座  
中国企業シンポジウム

### 「中国の内需拡大政策下における日本のビジネスチャンス」

2009 年 3 月 16 日(月)13:00-17:45  
京都大学時計台記念館 2F 国際交流ホール

改革開放以降、中国経済は外資を積極的に取り入れることにより急速な成長を遂げ、GDP や対外貿易大きく拡大させ、世界経済におけるその存在感の高まりには目を見張るものがある。こうした中で、最近起きた世界的な規模での金融危機・経済危機は外需依存の強い中国経済を直撃し、輸出の急速かつ大幅な落ち込みにより、中国経済は急激な縮小傾向を示している。こうした事態を受け、中国政府はこれまでの外需依存体質を改め、内需依存への転換を目指して 4 兆元とも言われる大規模な内需拡大策を打ち出し、鉄鋼、自動車、造船、石油化学、紡織、設備製造、電子情報などの主要産業を対象として「重点産業進行計画」を策定中である。すでに飽和点に達している日本の内需と異なり、中国の内需は拡大の余地が膨大であり、そこに日本のビジネスチャンスがある。

本シンポジウムでは、中国政府が現在策定しつつある「重点産業振興計画」の内容を明らかにし、外需依存から内需依存への転換を図る中国経済に日本はどのように対応していくべきかを検討する。その上で、そこに日本にとってどのようなビジネスチャンスが存在しているのかについて、内外の研究者や実務家をお招きして検討していきたい。

#### 報告内容(案)

杉本孝：大阪市立大学大学院創造都市研究科教授 / 京都大学経営管理大学院客員教授

「経済危機下の中国産業振興政策 - 鉄鋼業の事例 - 」

稲田堅太郎：法円坂法律事務所弁護士「中国の内需拡大策と対中ビジネス」(仮題)

山本晃：信永中和会計事務所会計士「経済危機下の中国会計制度が直面する諸課題」(仮題)

宮崎卓：京都大学大学院経済学研究科准教授「京都環境企業の対中協力の可能性」

懇親会 18:00-19:30 (会場検討中)

協力 京都大学上海センター協力会

---

---

## 「北京松下」に争議発生？

05 . MAR . 09

小島正憲

2月27日付けNNAは、「パナソニック工場で数百人抗議か 希望退職の補償金めぐり」という見出しで、「北京松下電子部品有限公司」での従業員の抗議事件を報じた。それから1週間、その後の事態の推移についての報道はほとんどない。私も北京に飛んで取材したいのだが、現在上海近辺にも取材対象が多発しており、残念ながら身動きが取れない。したがってこの事件に関しては、真偽を確認できないままである。

私はこの事件は他の日系大企業に波及することも想定される深刻な事態であると考えている。この際、北京大使館、商工会議所、ジェットロなどを含めて、この事態に俊敏に対応し、「北京松下」に情報公開をしていただき、それを深く検討し、他企業ではこのような事態を回避できるようにすべきである。日本的経営を貫いている「北京松下」でさえ、責任者が軟禁されるような事態に陥っているのであるから、ましてや他企業では憂慮すべき事態が生起すると考えるべきである。「北京松下グループ」では、かつてSARSが発生したとき、工場内で数名の患者を出した。そのとき私は取材を申し込んだがあっさり断られた。今回はそのような態度を取らないで、ぜひとも「北京松下」は北京在住の日本人だけにでも情報公開をしていただきたいものである。

そのような願いを込めて、ひとまず下記に、京華時報のニュースを翻訳転載しておく。

2009年2月26日：京華時報より

翻訳者：中村香央里

25日の午後、松下希望退職者への補償金の金額に対して600人あまりの職員が抗議の意を表した。事務所にいた日本方総経理佐藤社長など三名の管理職を6時間あまりにわたり封じ込めた。当日夜11時ごろ佐藤社長などは外部からの援助のもと裏門から抜け出し、取り囲んでいた職員も順次解散していった。職員は26日労働局に直訴しに行く模様だ。松下はこの事について詳しい事情説明はしていない。

北京松下電器部品株式会社は北京朝陽区の望京科学技術園にあり、スピーカ部品などを生産している。当時25歳だった職員郭さんが入社後、今日で16年になった。「私の全ての青春時代をこの会社に奉仕した。もちろん退職までここで働く予定だった」。しかし三日前、突然口頭通知でこの会社が閉鎖の準備をしていることを知った。

25日の午後2時、日本側の佐藤社長が全体職員会で、「希望退職」をつのることを発表、その条件は、職員に一定の経済保障をするというものだった。佐藤社長の保障の方法は、男性職員50歳以上の保障標準では勤続年数×月収×係数1.3、また女性職員40歳以上の標準は勤続年数×月収×係数2.0、そのほかに額外の保障も行うとした。

郭さんの場合、月収が1050元、この保障方式に当てはめて計算すると多くとも4万元しかもらえないということになる。しかし、科長以上の中間管理職以上の職員は月収が1万円に近く、この計算によると普通職員の10倍ぐらいの補償金がもらえることになる。職員は勤続年数に基づいて計算するのが妥当だし、一人職員1年あたり2万元程度の保障金になるのではと考えた。このような情報が流れた後、400人あまりの職員が会場におしかけ、佐藤社長にこの保障案を変更するよう求めた。

「もし会社が直接解雇をすれば、多くの法規制を受け、もっと保障を渡す必要があるだろう。」一人の職員代表はこう語った。職員に「希望退職」を求めるのは、会社の責任逃れであり、「もし我々が同意した場合は、社会保障金も受け取れない」。また張職員代表も、会社の福利分配、資金管理にはいろいろ問題がある、と語った。

午後5時半、職員は佐藤社長に自分達の案を提出したが、受け入れられなかったことを受け、怒りが爆発。午後7時、佐藤社長は「保障方法を検討する」といい、弁護士、会計士と事務所にこもり、表にすることを拒絶した。

職員によると、この工場では去年の下半期以降、注文が減少。スピーカ部門では通常毎月1000万個の生産が、去年の6月以降減少し、11月には300万個まで減少した。「去年12月、会社は70%の職員カットをするといううわさも流れた」。国家機関部門の調査を受けずに現在に至り、その上職員の「希望退職」を奨励した、と述べた。

また、佐藤社長は当日の午後の全体会で、市場の不景気により会社は「希望退職」を行う、と述べたといわれている。記者に対しては、副社長らは「希望退職」に関しては今後少しあるだろうが、具体的な内容に関しては、佐藤社長に聞くよう取材を拒否した。中間管理職たちは、自分達も仕事が保障されない状況だ、「すべて会社の配慮にしたがう」と答えた。

松下電器は北京でブラウン管、コンデンサー、部品工場の三つの支工場を有しており、ブラウン管工場では5000人、コンデンサー工場では600人、部品工場では1200人あまりが就業している。その他二つの会社も近いうちに閉鎖されるともいわれている。

午後 11 時 15 分、佐藤社長など三人が乗った車が隠れて会社の裏門から出て行った。その後、囲んでいた職員達もその場を離れた。職員は 26 日に労働局に直訴に行く予定である。

26 日 0 時、松下中国は「現在グローバルな角度から研究を行っている。現段階では各地区の状況に関しては回答できない。」と表明した。

現在中国で松下グループ傘下には 81 企業、2008 年 4 月 1 日の統計によると、10.4 万人が就業しているとされている。

2 月 28 日：京華時報より

翻訳者：中村香央里

松下の行った「希望退職」保障に不満として、600 人あまりが 6 時間に及び抗議の意を表した事件で、27 日 12 人の職員代表の説得のもと、全ての職員が元の職場に復帰した。職員と管理職の間の会話は来週の水曜日行われる予定である。

職員代表によると、現在職員の要請は以下の四点となっている。

- 1、雇用側が提出した賠償法案に基づいた場合、普通職員と中間管理職の職員の補償額が大きすぎる。
- 2、職員は会社の福利分配があまり公平でないと考えているので、公開すること。
- 3、労働組合会費に対して会計監督を行うこと。
- 4、職員達は鉛、ベンゼンなどの有毒物質の中で作業をおこなっている。それらに危険作業に携わる職員に相応の保障をすること。

北京松下総本部の責任者は、松下部品は正式に解雇をし始めたのではない、「離職保障案」もこの工場の佐藤社長が第一回の調査を行ったのみである。会社は職員の態度を理解し、同じような職員に離職に伴う意見を求める。

ではなぜこのように国家補償標準よりよい条件に不満を表したのか、この主たる原因は松下中国が「終身雇用」をスローガンに企業文化をはぐくんできており、職員の会社に対する誠実度も高く、多くの職員が松下で一生働く予定だったことから、「解雇」を大変受け入れがたく考えているからだ。

以上

\*\*\*\*\*

## 最後の人民公社？

14 . MAR . 09

小島正憲

### 1. 「最後の人民公社」

1 月中旬、各種のマスコミに、「最後の人民公社が配当」という見出しがおどっていた。私はこれを見て、「人民公社は 30 年ほど前に消滅したはずなのだが、いまだに存在しているのだろうか」と不思議に感じた。そこで各紙の記事を細部まで読んでみると、そこには総合すると次のように書いてあった。

中国最後の人民公社」として知られる河北省晋州市周家莊郷は、1 月 13 日、傘下の 6 か所の自然村の社員 12000 名に対して、総額 7000 万円の利益を配当した。平均すれば一人当たり約 6000 元。周家莊郷は 1952 年から今まで、人民公社制度を続けている中国唯一の郷鎮であり、「最後の人民公社」と呼ばれている。56 年間に渡って、特徴的な集団統一経営制度を続けており、4000 ムーのぶどう園、3000 ムーの梨園、1000 ムーの植物園、1000 ムーの野菜畑、7000 ムーの小麦育苗基地などを持っている。「配当金」は一般にいう賃金と同じ。同郷では農作業や工場労働など、すべての労働を点数制にしており、1 年間の点数にしたがって賃金を支払う。公社員は個人による農業活動も認められているが、農業または工業の集団労働に参加しない場合には、毎年、積立金の支払い義務が生じ、「配当金」も受け取れない。周家莊郷の農民(公社員)の実質所得は、毎年増加しており、晋州市全体を上回る状態が続いている。

私はこの「最後の人民公社」の実態が見てみたかったので、2 月中旬、河北省晋州市周家莊郷を訪ねてみた。上海から飛行機で石家莊市まで行き、そこからバスで 1 時間半ほど走り、その地に着いた。ネット上では記念館や集団食堂があると報じてあったが、ひとまず周家莊郷人民政府を訪ね、責任者から事情を聞こうと思い、電話をして責任者に連絡をつけてから行った。私が政府の門前で写真を撮っていると、自転車で通りがかった人が、「お前はどこの者か」としつこく聞いてきた。適当に返事しながら政府の事務所に入って、責任者に話を聞こうとすると、彼はやにわ



に「人民公社は法律上、1982年に廃止された。だから特別に話すことはない」と言い切り、取り付く島がなかった。私は「最後の人民公社」の取材にわざわざここまで来たのだからと言って、せめて記念館や集団食堂を見せてもらいたいと頼んだのだが、現在は休館中とのことで、これまたあっさり断られた。それではぜひこの郷の紹介書をくださいと言うと、彼はしぶしぶパンフレットを出してきた。意外にもそれは立派なもので、表紙には「周家莊郷 特色旅遊」と大書してあり、「中国農村唯一郷級核算管理体制」と側書きしてあった。中を開くと、ぶどう狩りやら梨狩りの様子や大食堂での宴会の様態などの写真が満載してあった。そして裏表紙には、特色旅遊の内容が紹介されており、果実狩りや田園観光の開催期間が明示してあり、記念館の内容や人民公社での労働体験、大食堂での食事経験などが紹介してあった。しかも最後に、「中午就餐；吃集体食堂、感受大集体生活、体味郷情農家飯」と結んであった。私はこのパンフレットを見て、この郷は「人民公社」を売り物にして観光で大儲けしていたのだと思った。今回の政府の責任者の邪険な対応は、たまたま「人民公社」という名称がマスコミに大々的に取り上げられたため、上級機関から自粛を求められ、記念館の閉館などの事態になってしまったというようなところが背景にあるのではないかと考えた。



政府の責任者がそれ以上話をしたがらなかったのので、私は政府での取材をあきらめて、近くの飲食店に入って昼ご飯を食べることにした。その店主に「人民公社」の実状を聞いたところ、マスコミの報道はほぼ正確であった。やはりこの村(周家莊郷)の身分証明書を持っている者で、「人民公社」に関係のない仕事をしている者は、1年間に1000元を村に支払わなければならないということだった。またこの郷は市政府からモデル農村としての幾多の育成優遇政策を受けていると話してくれた。



帰路、その郷の周辺を歩き回ってみると、家々はきわめて立派で、中学校も超豪華であった。ぶどう畑も延々と続いていた。それらはこの郷が豊かであることを証明していた。私はこの郷は結局のところ、江蘇省江陰市の華西村と同じく集団経営体で成果をあげているわけであり、わざわざ過去の遺物の「人民公社」を看板に掲げていなければ、観光立村でも問題がなかったのではないだろうかと考えた。

確かに1982年の憲法改正で「人民公社」制度は解体されたが、農民たちのすべてがただちに個人請負制に走ったわけではなかった。中国全土にはまだまだこの周家莊郷や華西村のように、集団経営体を維持し、大きな成果をあげているところがあるのではないだろうか。それらの存在は、人間の行為には多様性があるので、一律に同じ仕組みの中に閉じ込めてしまうのには無理があるということを証明しているのではないだろうか。また人間の自発性の発揚方法も、個人の欲望を刺激するだけではないということを示唆しているのではないだろうか。

私がそんなことを考えながら、その郷の周辺をブラブラしていると、先刻の政府の責任者が車で寄ってきて、バス亭まで送ると言う。あまりにも私を邪険に扱ったので気が咎めたのであろうか。私は遠慮せずに、彼の車に乗せてもらいバス亭まで送ってもらった。

## 2. 「人民公社 好」

周家莊郷で「人民公社」の現物を見損ねたので、せめてネット上に人民公社に関するニュースがないかと思って検索していたら、湖北省宜昌市に「人民公社」のモデルが保存してあるという記事が目についた。そこでさっそく私は宜昌市に出かけてみた。



「人民公社」は宜昌空港から宜昌市内へバスで1時間、さらに市内からバスで西方へ1時間走った王家壩にあった。道路から少し入った小高い場所に「人民公社」は建っていた。入り口の壁には「人民公社 好」と大書しており、「毛沢東思想万歳 中国共産党万歳」という看板が懸かっていた。建物の中には当時の様子を物語る部屋が保存しており、いろいろなものが展示してあった。そして一番面白かったのは当時の大集会室があり、そこで若い娘さんたちが文革時代の衣装で勇ましい踊りを披露してくれたことであった。最近では滅多にお目にかかれない姿なので、私は恥をしのいで中央に立ち記念撮影をさせてもらった。ついでに娘さんたちに、この人民公社の規模や歴史について聞いてみたところ、まったく知らないと言い、演技が終わるとすぐにストーブのある暖かい部屋に戻って行ってしまった。

地元の人に聞いてみると、ここには「人民公社」の建物だけが観光用に残されているだけであり、「人民公社」はかなり以前に解散されてしまい、だれも詳しいことはわからないという。またこの一帯は少数民族の土家族の生活区であり、車溪土家民俗旅遊区として国家から4つ星風景区に指定されており、その観光ルート的一端に「人民公社」の建物が入っているのだと話してくれた。

2月は観光シーズンではなく寒かったが、せっかく来たのだからと思い、私はその観光ルートをたどってみた。奇岩がそそり立つ溪谷やミニ九寨溝を思わせるような河面、幽玄な洞窟などがあり、その途中には民俗館や民芸館などがあって土家族の踊りや伝統工芸を見学できるようになっており、結構おもしろかった。

以上